



JEGYZŐKÖNYV

GANDHI KÖZHASZNÚ NONPROFIT KFT 2026. MÁJUS 21.-I FELÜGYELŐBIZOTTSÁGI ÜLÉSÉRŐL

**Helyszín: Szentandrassy István Roma Művészeti Galéria
1056 Budapest Irányi utca 20.**

I. Időpont: 2026. május 21. 11.00

II. Jelenlévő munkacsoport résztvevők

Dr. Nagy Zoltán Tamás, elnök

Dr. Román Eszter, Jogi és Szabályozási Osztály, osztályvezető, tag

Baré Mihály, tag

Csernai Erika, Nemzetiségi és Társadalmi Kapcsolatok főosztályvezető, tag

**Társadalmi Esélyteremtési Főigazgatóság, székhelye 1135 Budapest, Szegedi út 33-35.
továbbiakban Tulajdonos képviselőjében jelenlévők:**

Dr. Kovács Edit, helyettes államtitkár

Novák Nóra, gazdasági főigazgató- helyettes

**Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft., (székhelye 7629 Pécs, Komját Aladár u. 5. a
továbbiakban: Társaság) képviselőjében jelenlévők:**

Tóth László, ügyvezető igazgató

Online:

Dr. Czett Szabolcs, pénzügyi és gazdasági igazgató

Fehér Angéla, jegyzőkönyvvezető

Jelen jegyzőkönyv hangfelvétel alapján készült, melynek elkészítéséhez az ülésen résztvevők előzetesen szóban hozzájárultak. A felvétel a felhasználást követően törlésre kerül.





Az ülés tervezett napirendi pontjai:

- A Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. 2026. évi Üzleti terv megvitatása
- A Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. Egyszerűsített éves beszámoló, független könyvvizsgálói jelentés és 2025. évi közhasznúsági mellékletek megtárgyalása /elmarad/
- Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. fennmaradását veszélyeztető fizetéseképtelenségi kockázatok.
- Egyebek

Dr. Nagy Zoltán Tamás megnyitja a Felügyelőbizottság ülését, és megköszöni a megjelenteknek, hogy elfogadták a meghívást. Külön köszönti a helyettes államtitkár Asszonyt, aki szintén részt vesz az ülésen. Üdvözli a felügyelőbizottsági tagokat, megjegyezve, hogy a testület jelenleg egy fővel kevesebb létszámmal működik. Tájékoztatja a jelenlévőket, hogy a kiküldött meghívó szerint három napirendi pont szerepel az ülés programjában. A II. napirendi pont: „*A Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. egyszerűsített éves beszámolója, független könyvvizsgálói jelentése és a 2025. évi közhasznúsági mellékletek megtárgyalása*” azonban nem tárgyalható, mivel a szükséges anyagok nem érkeztek meg. Ezért javasolja, hogy a napirendi pont megtárgyalására egy későbbi időpontban kerüljön sor, amit a felügyelőbizottsági tagok egyhangúlag elfogadtak. Elmondja továbbá, hogy az új időpont egyeztetésére az ülés végén kerül majd sor, amikor közösen döntenek arról, melyik nap és milyen formában lenne a legmegfelelőbb folytatás. Javaslatot tesz továbbá a napirendi pontok sorrendjének módosítására, és indítványozza, hogy elsőként a III. napirendi pontot tárgyalják meg: „*A Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. fennmaradását veszélyeztető fizetéseképtelenségi kockázatok megbeszélése.*”

Emlékeztet arra, hogy az ügyvezető igazgató korábban már kezdeményezte egy soron kívüli felügyelőbizottsági ülés összehívását hétfői napra, azonban a tagok egyéb elfoglaltságai miatt arra végül nem került sor. Megjegyzi, hogy reményei szerint a néhány napos csúszás nem okozott jelentős késedelmet, bár időközben már csütörtök van.

Ezt követően átadja a szót Tóth Lászlónak.





Tóth László a Gandhi Közhatalmú Nonprofit Kft. részéről megköszöni a lehetőséget, valamint azt, hogy a támogató képviselőjében a tisztelt helyettes államtitkár Asszony is megtisztelte jelenlétével a Felügyelőbizottság ülést.

Kiemeli, hogy a helyettes államtitkár Asszony meghívására azért került sor, mert a támogató részéről őt tartják annak a személynek, aki szakmai hozzáértése, tapasztalata, valamint a társaság érdekében eddig végzett tevékenysége révén a leghitelesebb és legmeggyőzőbb partner számukra. Hangsúlyozza, hogy a meghívás célja az volt, hogy a társaság jövőjének biztosítása érdekében minden szükséges lépés megtörténhessen a további működés és fennmaradás érdekében. Elmondja, hogy alapvetően ez motiválta a társaságot a meghívás kezdeményezésében.

A konkrétumok ismertetése előtt fontosnak tartja rögzíteni, hogy az elmúlt hetekben meghozott valamennyi múltbeli, jelenlegi és jövőbeni döntésük középpontjában a társaság integritásának megőrzése állt. Kiemeli, hogy elsődleges céljuk a társaság alapvető küldetésének fenntartása, vagyis a közhatalmú és közfeladatok maradéktalan ellátásának biztosítása. Ennek részeként említi a két oktatási intézmény fenntartásával kapcsolatos kötelezettségeket, továbbá a Galéria, illetve a NEROK működésének fenntartását és biztosítását, valamint általánosságban a társaság működőképességének megőrzését, beleértve a munkavállalói állomány biztonságát is.

Hangsúlyozza, hogy ezek az alapelvek határozták meg korábbi döntéseiket, és a jövőben is ezek mentén kívánnak eljárni. Elmondja továbbá, hogy a rendkívüli ülés kezdeményezésére azért volt szükség, mert a múlt év végén megkezdődött egy pragmatikus egyeztetési folyamat annak érdekében, hogy a társaság milyen támogatási forrásokhoz juthat 2026-ban. Az elmúlt hetek során azonban azzal szembesültek, hogy a várakozásokhoz képest a forrásoknak csupán töredéke áll rendelkezésre.

Tájékoztatása szerint a társaság működése szempontjából mintegy 500 millió forintos támogatási igénnyel számoltak. Ezt egészítette volna ki a Gandhi Gimnázium esetében egy 70 millió forintos köznevelési támogatás, valamint – a támogató hathatós közreműködésének köszönhetően – elindult egy folyamat annak érdekében is, hogy a Kulturális és Innovációs Minisztériumtól, mint a szakképzésért felelős tárcától, további 80 millió forintos támogatást igényeljenek a Fáy Szakképző Iskola működéséhez. Elmondja, hogy a két összeg együttesen megközelítőleg 650 millió forintos támogatási keretet jelentett volna.





Ezzel szemben 2026. május 7-éig a Gandhi Gimnázium költségeinek kiegészítését szolgáló 70 millió forintos köznevelési támogatás érkezett meg, továbbá a Fáy Szakképző Iskola részére 135,8 millió forintos működési támogatáshoz jutott hozzá a társaság.

Elmondja, hogy a kialakult helyzet a társaság vezetése részéről egy olyan döntési és átgondolási folyamatot indított el, amelynek elsődleges célja az volt, hogy valamennyi olyan tevékenységet felülvizsgáljanak és szükség esetén átstrukturáljanak, amely rövid- vagy középtávon veszélyeztetheti a közhasznú és közfeladatok ellátását.

Tájékoztatása szerint a társaság idei működési támogatási forrása 201,2 millió forint összegben került meghatározásra, amelyről aláírt támogatói okirattal is rendelkeznek.

Ugyanakkor a Belügyminisztérium döntése alapján – megfogalmazása szerint ezt úgy kívánja jelezni, hogy azzal senkinek az integritását ne sértse – az összeg kiutalása mindeddig nem történt meg a társaság részére.

Kiemeli, hogy ebből következően a jelenleg is zajló átadás-átvételi folyamat, illetve az új intézményi struktúra felállítása befolyásolhatja azt, hogy a társaság mikor juthat hozzá ehhez a forráshoz. Hangsúlyozza, hogy a kialakult helyzet ismételten szükségessé tette valamennyi tevékenységük újragondolását, és fokozatosan meg kellett válniuk azoktól a tevékenységektől, amelyek veszélyeztethetik közhasznú és közfeladataik biztonságos ellátását.

Ennek kapcsán példaként említi a Házgyár tevékenységét, valamint részben a sellyei vállalkozási tevékenységet is, hozzátéve, hogy mindez egy átfogó koncepció, illetve stratégia mentén történik, amely meghatározza a társaság előtt álló további lépéseket.

Mielőtt azonban a tájékoztatást tovább folytatná, hangsúlyozza, hogy tisztában vannak azzal, hogy a támogató felelősségteljesen és gondoskodó módon jár el. Elmondja, hogy részben ezért is kezdeményezték a tisztelt helyettes államtitkár Asszony részvételét az ülésen, mivel szeretnének visszajelzést kapni arra vonatkozóan, hogyan látják az átadás-átvételi folyamat jelenlegi helyzetét, illetve milyen időintervallumban válhat elérhetővé a már jóváhagyott támogatási forrás.

Külön kiemeli, hogy a Galéria és a NEROK támogatására tervezett 163 millió forintos forrásigény jelenleg az engedélyeztetési folyamatban rekedt meg, ami azt jelenti, hogy az ehhez kapcsolódó dokumentáció még nem került aláírásra. Ennek következtében a támogatás elérhetősége a korábban vártnál is távolabbinak tűnik.

Végezetül megjegyzi, hogy a társaság közvetlenül nem vesz részt az átadás-átvételi folyamatban, ezért amennyiben a tisztelt helyettes államtitkár Asszony rendelkezik ezzel kapcsolatos konkrét információval, és azt megosztja a jelenlévőkkel, azt megköszöni.





Dr. Kovács Edit, helyettes államtitkár Asszony megköszöni a meghívást, ugyanakkor megjegyzi, hogy 2024 szeptembere óta sem az ügyvezetés, sem a Felügyelőbizottság részéről nem merült fel korábban az igény arra, hogy személyesen részt vegyen az üléseken. Elmondja, hogy megkeresések jellemzően csak akkor érkeztek felé – telefonon vagy írásban –, amikor támogatási problémák vagy egyéb megoldandó ügyek merültek fel.

A támogatásokkal kapcsolatban kifejti, hogy a Gandhi működését érintő likviditási problémák hosszú évek óta visszatérő nehézséget jelentenek, és a Belügyminisztériumon belüli támogatási folyamatok időigénye sem rendkívüli. Elmondja, hogy a támogatási kérelmet a társaság időben benyújtotta, ugyanakkor a kötelezettségvállalási tilalom, valamint a 2025. évi támogatások lezárásával kapcsolatos minisztériumi feladatok késleltették az ügyintézés.

Hangsúlyozza, hogy az idei támogatási folyamat során külön NGM-engedélyre, részletes költség- és szakmai indoklásokra, valamint többszöri véleményezésre is szükség volt. Tájékoztatása szerint a folyamatot tovább lassította a Kft. névváltozása is, amelyről a minisztérium nem kapott előzetes tájékoztatást. Emiatt fennállt annak veszélye, hogy a teljes véleményezési folyamatot újra kell indítani. Végül sikerült elérni, hogy csak a névváltozás kerüljön átvezetésre, azonban a cégbírósági bejegyzés késedelme további csúszást eredményezett. Elmondja, hogy a támogatói okirat ellenjegyzése végül 2026. április 30-án történt meg, míg az államtitkári aláírásra május elején került sor.

Kiemeli továbbá, hogy a minisztériumi gazdasági területen dolgozó munkatársak részéről is érzékelhető volt bizonyos fokú bizonytalanság és óvatosság, különösen a sajtóban megjelent fenyegető hangvételű nyilatkozatok miatt. Hangsúlyozza ugyanakkor, hogy a támogatói okirat szerint a támogatás kifizetésére a támogatónak 15 nap áll rendelkezésére, amely határidő az előző napon járt le.

Elmondja, hogy az átadás-átvételi folyamat során azonnali intézkedést igénylő ügyként első helyen jelezték a Gandhi ügyét. Tájékoztatása szerint egyeztetést folytatott a szociális és családügyi miniszterrel, valamint a közigazgatási államtitkárral, akik részére részletes írásos anyagot küldött a társaság működéséről, a támogatási helyzetről és a támogatói okirat tartalmáról. Emellett felhívta a figyelmet arra is, hogy a Galéria jelenlegi elhelyezése csak június 30-áig biztosított, és új helyszín biztosítására eddig nem sikerült megoldást találni. Beszámol arról is, hogy a Galéria támogatási okirata szakmai és engedélyezési szempontból már előkészített állapotban van, az NKOH engedélye is rendelkezésre áll, azonban az aláírások még nem történtek meg. Hangsúlyozza, hogy az átalakuló minisztériumi struktúra





jelenleg jelentős működési nehézségeket okoz, mivel az új minisztérium költségvetési és szervezeti rendszere még nem állt fel teljeskörűen.

Tájékoztatása szerint kezdeményezték a Belügyminisztérium felé a Gandhi működési támogatásának soron kívüli kifizetését, és tudomása szerint a minisztérium gazdasági területe is azon dolgozik, hogy a támogatás mielőbb folyósításra kerüljön. Hangsúlyozza, hogy a Gandhi támogatása nem rendkívüli jellegű, hanem hosszú évek óta a társaság működésének alapvető finanszírozási eleme, amelyre elkülönített költségvetési forrás áll rendelkezésre. Zárásként elmondja, hogy részéről minden lehetséges intézkedést megtettek, azonban további konkrét ígéretet vagy időpontot jelenleg nem tud mondani. Bízik abban, hogy rövid időn belül visszajelzés érkezik a benyújtott anyagokkal kapcsolatban, és a működési támogatás folyósítása hamarosan megtörténhet.

Az ügyvezető igazgató reagálva a helyettes államtitkár Asszony felvetéseire elmondja, hogy a társaság vezetését több mint másfél éve látja el, és az elmúlt időszak jelentős részét a működés alapfeltételeinek újraszervezése, a szakmai csapat újjáépítése, valamint a közfeladatok folyamatos biztosítása határozta meg. Kiemeli, hogy a társaság sajátos tulajdonosi és támogatási struktúrája miatt az információáramlás nem minden esetben működött megfelelően, amelyet a társaság részéről is érzékeltek. Hangsúlyozza ugyanakkor, hogy nem a felelősök keresése a cél, hanem a kialakult helyzet megoldása.

Tájékoztatása szerint a likviditási helyzet miatt a társaság 2026. május 31-i hatállyal kénytelen volt megválni a házigazdai munkavállalóktól, valamint megkezdték a sellyei tevékenységhez kapcsolódó munkaviszonyok megszüntetésének folyamatát is. Elmondja, hogy ezek a lépések a közhasznú és közfeladatok biztonságos fenntartása érdekében váltak szükségessé.

Kiemeli, hogy amennyiben a működési támogatás legkésőbb május végéig vagy június első napjaiban nem érkezik meg, a társaság június végére, illetve július elejére fizetéseképtelen helyzetbe kerülhet, mivel nem tudja teljesíteni kötelezettségeit. Hangsúlyozza, hogy különösen a két oktatási intézmény fenntartása jelent jelentős finanszírozási terhet, mivel az állami normatíva önmagában nem fedezi a teljes működési költségeket.

Külön kitér az Arany János Kollégiumi Program finanszírozására, amelynek keretében a fenntartónak minden évben jelentős összegeket kell megelőlegeznie az oktatási év során, és a támogatások csak később érkeznek meg. Kiemeli, hogy a Gandhi Gimnázium a program bázisintézményeként továbbra is magas szakmai színvonalon működik, amit az elmúlt időszakban hibátlan elszámolás és a bázisintézményi státusz ismételt megerősítése is alátámaszt.





Végezetül hangsúlyozza, hogy amennyiben a szükséges támogatási források nem állnak rendelkezésre, fennáll annak veszélye, hogy a társaság csődhelyzetbe kerül. Ebben az esetben az állam venné át a fenntartói feladatok ellátását annak érdekében, hogy a közfeladatok folytonossága biztosított maradjon.

Az ügyvezető igazgató hangsúlyozza, hogy a Gandhi Közhasznú Nonprofit Kft. az elmúlt években folyamatosan több támogatási forrásból, pályázati és egyedi támogatások révén tudta biztosítani működését. Kiemeli, hogy ebben jelentős szerepe és érdeme volt a korábbi államtitkársági támogatásnak és a helyettes államtitkár Asszony közreműködésének is.

Elmondja, hogy a Gandhi Gimnázium és Kollégium működési támogatása hosszú éveken át rendkívül alacsony szinten állt, és a 2025-re megemelt 70 millió forintos támogatás is csupán átmenetileg biztosít fedezetet az intézmény működési költségeire. Hangsúlyozza, hogy miközben más fenntartói formák – állami, egyházi vagy nemzetiségi intézmények – jelentős kiegészítő támogatásokhoz jutnak, addig a Gandhi mint közhasznú nonprofit társaság külön kérelmek útján, bizonytalan finanszírozási környezetben kénytelen működni.

Kiemeli továbbá, hogy a társaság sajátos helyzetben van: bizonyos állami kötelezettségek és elvárások esetében állami fenntartású szereplőként kezelik, ugyanakkor más támogatási vagy juttatási rendszerekből – például pedagógusokat érintő támogatásokból – magánfenntartónak minősülve kizárásra kerülnek. Véleménye szerint ez méltánytalan és kiszolgáltatott helyzetet eredményez.

Beszédében külön hangsúlyozza a NEROK és a Galéria kulturális és társadalmi jelentőségét. Kiemeli, hogy a NEROK az elmúlt években számos tankönyv, szöveggyűjtemény és mesekönyv elkészítésével jelentős szerepet vállalt a roma nemzetiségi identitás, nyelv és hagyományok megőrzésében. A Galéria működését pedig olyan közösségi és kulturális térként írja le, amely fontos szerepet tölt be a roma művészet és kultúra társadalmi elfogadásának erősítésében, valamint az érzékenyítésben és oktatásban is.

Elmondja, hogy a jelenlegi pénzügyi helyzet következtében rendkívül nehéz döntéseket kellett meghozniuk, több munkavállaló munkaviszonyának megszüntetésével kapcsolatban is.

Hangsúlyozza, hogy ezek kényszerű lépések, amelyeket kizárólag a közhasznú és közfeladatok megőrzése érdekében tettek meg. Kiemeli, hogy a társaság vezetése az elmúlt hónapokban felelősségteljes gazdálkodással, költségcsökkentéssel és a nem létfontosságú kiadások visszafogásával igyekezett időt nyerni, azonban a működési támogatások nélkül a társaság mozgástere gyakorlatilag kimerült.





Végezetül hangsúlyozza, hogy létfontosságú a működési támogatások mielőbbi megérkezése, valamint a NEROK és a Galéria jövőjével kapcsolatos gyors döntés, mivel a társaság jelenlegi tartalékai legfeljebb június közepéig-végéig biztosítják a működőképességet.

Dr. Czett Szabolcs a pénzügyi-gazdasági igazgató a korábbi Felügyelőbizottsági ülésen elhangzottakkal kapcsolatban elmondja, hogy minden megszólalása és észrevétele kizárólag a társaság érdekeit szolgálta. Kiemeli, hogy visszahallgatta az ülés hangfelvételét, és álláspontja szerint nem sértett meg senkit, ugyanakkor amennyiben bárki ezt mégis így érezte, azért elnézését kéri. Hangsúlyozza, hogy a társaság vezetését kizárólag az motiválja, hogy elkerülhető legyen a csődhelyzet, valamint, hogy a hosszú évek óta a társaságnál dolgozó munkavállalóktól ne kelljen megválni. Úgy véli, hogy a TEF, a Belügyminisztérium és a Gandhi Kft. között az információáramlás során valami félresiklott, ugyanakkor a felelősség keresése helyett inkább az együttműködésre és a közös megoldáskeresésre kell törekedni. Köszönetét fejezi ki a helyettes államtitkár Asszonynak az elmúlt időszakban nyújtott segítségért és támogatásért.

A társaság pénzügyi helyzetével kapcsolatban elmondja, hogy a NEROK, a Galéria, a Kft. működése, az in-house előlegek, valamint a Fáy Szakképző részére biztosított előfinanszírozás révén a társaság jelenleg mintegy 194 millió forintnyi, még meg nem érkezett támogatást előlegezett meg saját forrásból. Ezt az összeget vállalkozási bevételekből és korábbi programforrások maradványaiból tudták biztosítani, azonban a jelenlegi likviditási tartalékok a következő hónap végére kimerülnek. Hangsúlyozza, hogy amennyiben a működési támogatások megérkeznek, ezek az összegek visszapótlódhatnak, ugyanakkor továbbra is bizonytalan a Galéria és a NEROK jövője, különösen a Galériában a június 30-án lejáró szerződések miatt.

Kiemeli, hogy a Galéria további működéséről, esetleges költözéséről, valamint a NEROK munkavállalóinak helyzetéről legkésőbb június közepéig dönteni szükséges. Rámutat arra is, hogy egy esetleges létszámleépítés jelentős végkielégítési kötelezettséggel járna, amelyet szintén saját forrásból kellene finanszírozni.





Tájékoztatása szerint a két oktatási intézmény működésével kapcsolatban további jelentős finanszírozási hiány mutatkozik. A Fáy Szakképző esetében a szükséges átalakítások és előfinanszírozások, míg a Gandhi Gimnáziumnál a működési költségek miatt összességében mintegy 130 millió forintos forráshiány várható a következő tanév indulására. Kiemeli, hogy az állam számos kötelező feladatot ír elő az intézmények számára, ugyanakkor a teljes finanszírozást ehhez nem biztosítja.

Elmondja továbbá, hogy a társaság kétféle üzleti tervet készített: egyet arra az esetre, ha a támogatások megérkeznek, és egy másikat arra az esetre, ha azok elmaradnak. Hangsúlyozza azonban, hogy még kedvező esetben is legalább 123 millió forint többletforrás szükséges a két oktatási intézmény ősztől történő biztonságos működtetéséhez, amelyet jelenleg a társaság a legnagyobb problémának tekint.

Dr. Nagy Zoltán megköszöni a két oldal részéről elhangzott tájékoztatásokat és beszámolókat. Megállapítja, hogy jelenleg egy átalakulási időszak zajlik, amely a Gandhi Kőzhazsnú Nonprofit Kft.-t különösen nehéz helyzetbe hozta. Elmondja, hogy tudomása szerint a támogatási folyamatok elindultak, és információi alapján a támogatások ügyében már csak az utolsó aláírás hiányzik. Hozzáteszi, hogy meglátása szerint a folyamatokat az is nehezíti, hogy az új minisztériumi struktúra még nem állt fel teljeskörűen.

Dr. Kovács Edit ehhez kapcsolódóan pontosítja, hogy nincs általános, június 15-i végső határidő, mivel az intézmények jogutódlással jöttek létre. Elmondja, hogy kizárólag két minisztériumi terület – a Kabinetiroda és az Energiaügyi Minisztérium – esetében van június 15-i határidő, mivel ott beolvadással történik az átszervezés. A többi terület esetében ilyen határidő nem áll fenn.

Kiemeli ugyanakkor, hogy az átmeneti időszak jelentős működési nehézségeket okoz, mivel az új minisztériumok funkcionális apparátusa még nem épült ki. Véleménye szerint emiatt várhatóan továbbra is a Belügyminisztérium látja majd el bizonyos gazdasági és adminisztratív feladatokat együttműködési megállapodás keretében. Hozzáteszi, hogy a minisztériumi struktúra és a költségvetési fejezeti kezelés átalakítása összetett folyamat, ugyanakkor hivatalosan a terület már nem a Belügyminisztériumhoz tartozik.





Dr. Nagy Zoltán elmondja, hogy az átalakulási folyamat már megkezdődött, az új minisztériumi struktúrák fokozatosan felállnak, ugyanakkor a társaságot leginkább érintő pénzügyi feladatok jelenleg együttműködési megállapodás alapján működnek. Hangsúlyozza, hogy a Gandhi részére a soron kívüli kifizetés kezdeményezése megtörtént, és bízik abban, hogy a társaság rövid időn belül hozzájut a támogatási forráshoz, mert enélkül rendkívül nehéz helyzetben vannak.

Kiemeli, hogy ilyen helyzetben elsődleges szempontnak a személyi juttatások biztosítását tartja, és véleménye szerint a rendelkezésre álló forrásokat elsősorban a munkavállalók kifizetésére kell fordítani. A dologi kiadások kezelése ezt követően, másodlagos szempontként kerülhet előtérbe.

A társaság likviditási helyzetével kapcsolatban megjegyzi, hogy a rendelkezésre álló pénzügyi adatok alapján át kell gondolni, mely kiadások tekinthetők a legfontosabbnak. Hangsúlyozza, hogy a személyi állomány megtartása kiemelt jelentőségű.

A NEROK működésével kapcsolatban elismeri, hogy az elmúlt közel tíz év során jelentős szakmai eredményeket értek el, és a szervezet működése mögött valós társadalmi és szakmai érték áll. Kiemeli, hogy számos program, rendezvény és kézzelfogható eredmény igazolja a tevékenységük fontosságát, ezért bízik abban, hogy a működés folytatásához szükséges támogatás is rendelkezésre fog állni.

A Galéria jövőjével kapcsolatban elmondja, hogy át kell gondolni a munkavállalók helyzetét és a további működés lehetőségeit. Megjegyzi, hogy amennyiben a támogatási forrás megérkezik, álláspontja szerint nem lenne indokolt a munkavállalók elbocsátása. Hozzáteszi ugyanakkor, hogy a Galéria jövőbeni elhelyezése és működési helyszíne jelenleg még nyitott kérdés, amelyről később szükséges dönteni. Utal arra is, hogy az alapító okirat módosítása során a Galéria működésével kapcsolatos elemek már pontosításra kerültek. És látván a festményeket a Galériának is nagy szerepe van, vagyis személyes véleményként megjegyzi, hogy amíg nem érkeznek meg a támogatások, addig elsősorban a személyes juttatásokat kell kifizetni és a többit halasztani / késleltetni.

Dr. Czett Szabolcs elmondja, hogy a legnagyobb dilemma a Galéria esetében a 2026.06.30-ig lejárató határozott idejű szerződésük, mert ha az nem lesz meghosszabbítva, akkor a Galéria is megszűnik.





Dr. Nagy Zoltán javasolja, hogy a Galéria helyét a Gandhi Kft. tulajdonában lévő helyre kellene költöztetni (Pl. Pécsre), amennyiben nincs forrás és működtetni akarják. A Galéria munkavállalói pedig majd eldöntik, hogy ezekkel a feltételekkel vállalják-e a munkaszerződésük hosszabbítását.

Tóth László elmondja, hogy álláspontja szerint mindenképpen szükséges konkrét mérföldkövek kijelölése a további működés biztosítása érdekében. Javasolja, hogy a helyettes államtitkár Asszony közreműködésével határozzanak meg olyan időpontokat és feltételeket, amelyek alapján egyértelműen eldönthető, hogy a társaság működése fenntartható-e. Hangsúlyozza, hogy amennyiben egy adott határidőig a szükséges támogatások és döntések megszületnek, a működés tovább biztosítható, ellenkező esetben azonban a társaság számára nem marad más lehetőség, mint további korlátozó intézkedések megtétele / érvényesítése.

Dr. Nagy Zoltán Dr. elmondja, hogy ilyen jellegű konkrét vállalást nem lehet kérni a helyettes államtitkár Asszonytól, mivel jelenleg ő sem tud pontos időpontot meghatározni. Hangsúlyozza, hogy a szükséges lépések és intézkedések megtörténtek, valamennyi szükséges dokumentum és anyag rendelkezésre áll, ugyanakkor jelenleg még várni kell a döntésekre és a folyamat lezárására.

Kiemeli, hogy jelenleg senki nem tud garanciát vállalni arra, hogy a támogatási összeg pontosan mikor érkezik meg, ugyanakkor véleménye szerint a Gandhi Közhasznú Nonprofit Kft. hozzá fog jutni a támogatáshoz, mivel annak fedezete rendelkezésre áll, a támogatási igény szakmailag indokolt, és a költségvetésben elkülönített forrás is biztosított a társaság számára.

Dr. Czett Szabolcs elmondja, hogy teljes mértékben egyetért Dr. Nagy Zoltán felvetéseivel. Tájékoztatja a jelenlévőket arról, hogy a társaság részéről már felmerült annak lehetősége is, hogy a Galéria jövőbeni helyszíne Pécs legyen. Hozzáteszi, hogy jelenleg annak jogi feltételeit vizsgálják annak érdekében, hogy a Szentandrassy-szerződés valamennyi pontjának megfeleljenek.

Javasolja továbbá három fontos mérföldkő kijelölését és elfogadását. Elmondja, hogy 2026. május 31-ig megtörtént a Sellyei tevékenység és a Házgyár kivezetésének megkezdése. Következő kiemelt határidőként 2026. június 30-át jelöli meg a Galéria tekintetében, ugyanakkor hangsúlyozza, hogy addigra számos lényeges kérdésben döntésnek kell születnie.





Kiemeli, hogy a társaság üzleti tervét folyamatosan, akár 30 napos időközönként is szükséges felülvizsgálni. Hozzáteszi, hogy amennyiben a működési támogatás megérkezik, az lehetőséget teremthet arra, hogy a Galéria és a NEROK működését további akár két hónapon keresztül biztosítani tudják.

Dr. Kovács Edit kérdést intéz a társaság vezetése felé arra vonatkozóan, hogy a sellyei tevékenységgel kapcsolatban fennáll-e fenntartási kötelezettség.

Novák Nóra válaszában elmondja, hogy fenntartási kötelezettség valóban van, ugyanakkor a társaság jelenleg kizárólag a munkavállalói állomány leépítését hajtotta végre. Tájékoztatása szerint a közfoglalkoztatott munkavállalók egyelőre továbbra is a programban maradtak, mivel a palánták megrendelése és kiosztása folyamatban van. Hozzáteszi, hogy jelen állás szerint ez nem eredményez visszafizetési kötelezettséget a társaság számára.

Tóth László a Házgyár helyzetével kapcsolatban elmondja, hogy a társaság idén már nem lát reális lehetőséget arra, hogy – a korábbi évhez hasonlóan – a Magyar Máltai Szeretetszolgálat tárolási díjat fizessen a terület használatáért. Ugyanakkor megjegyzi, hogy az elemek továbbra is a Házgyár területén találhatók, elszállításuk mindeddig nem történt meg. Hangsúlyozza továbbá, hogy a Házgyár esetében fenntartási kötelezettség nem áll fenn.

Dr. Kovács Edit kérdést intéz a társaság vezetése felé arra vonatkozóan, hogy a Gandhi Közhasznú Nonprofit Kft. kezdeményezett-e már fizetési átütemezést, részletfizetést vagy halasztást a közüzemi szolgáltatók irányába a fennálló likviditási nehézségek kezelése érdekében.

További kérdésében kitér a mintegy 280 millió forintos támogatási összegre is, amelyből 201 millió forint címkézett tevékenységek finanszírozására áll rendelkezésre. Ezzel összefüggésben érdeklődik, hogy érkezett-e már hivatalos jelzés az Erdélyi Irodával kapcsolatos problémákról. Elmondja, hogy az Erdélyi Iroda márciusi átadásán az ügyvezető igazgató is jelen volt, és a helyszínen nem merült fel olyan körülmény, amely a működést vagy az együttműködést problémássá tette volna.

Kiemeli ugyanakkor, hogy a szerződés a Gandhi Kft. részéről mindeddig nem került aláírásra, amit a szerződő partner sérelmez. Tájékoztatása szerint az erdélyi partner álláspontja alapján a programok a Gandhi Kft. jóváhagyásával valósultak meg, ennek ellenére a kifizetések nem történtek meg. Véleménye szerint ez jelentős problémát okozhat, mivel a partner részére komoly anyagi hátrány keletkezett, és ezzel a támogatással el kell majd számolni.





Hangsúlyozza, hogy álláspontja szerint a szerződés aláírásának elmaradása jelentős kockázatot hordoz mind a támogatási elszámolás, mind a partneri együttműködés szempontjából.

Tóth László elmondja, hogy a társaság integritása érdekében kellett eljárni.

Csernai Erika elmondja, hogy a Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. egyedi támogatási kérelem alapján jutott támogatáshoz, amelyhez konkrét programvállalások kapcsolódtak. Kiemeli, hogy a társaság ezen vállalások teljesítését megkezdte, ugyanakkor a kifizetések nem történtek meg.

Hangsúlyozza, hogy különösen kellemetlen helyzetet eredményez, hogy külső partnerek igazolni tudják: a szerződéses folyamat elindult, a másik fél részéről a szerződések aláírásra kerültek, miközben a Gandhi Kft. részéről a pénzügyi rendezés elmaradt. Tájékoztatása szerint problémát jelent az is, hogy a RomArt részére kiállított számlák sem kerültek kiegyenlítésre, miközben a panaszlevelek már hozzájuk érkeznek.

Kiemeli, hogy ezek a programok nem közfeladat keretében valósultak meg, hanem egyedi támogatási vállalások részeként. Véleménye szerint fontos lenne megtalálni az arányos és fenntartható megoldást a kialakult helyzet kezelésére, mert hosszabb távon komoly következményekkel járhat.

Tóth László elmondja ezzel kapcsolatban, hogy a Társaság működőképességének a biztosítását nem veszélyeztethetik. Lehetőség van akár módosításra is.

Csernai Erika elmondja, hogy elindult egy szakmai ügy, így már a módosítás nem lehetséges.

Dr. Czett Szabolcs reagálva Csernai Erika felvetéseire elmondja, hogy a jelenlegi információk szerint a RomArt részéről nincs Erdéllyel kapcsolatos, kiegyenlített számla. A panaszos levelekkel kapcsolatban megjegyzi, hogy személyesen nem járt Erdélyben, valamint Makay Péter úrral sem találkozott.

Kiemeli ugyanakkor, hogy az államtitkár úr erdélyi programjával összefüggésben valamennyi felmerült költséget a Gandhi Közhazsnú Nonprofit Kft. vállalt és rendezett. Tájékoztatása szerint a társaság biztosította többek között a hangosítást, a moderátort, a résztvevők szállását,





valamint a kapcsolódó vendéglátási költségeket is, beleértve azokat az alkalmakat, amikor a helyi szervezők látták vendégül a meghívottakat.

Hangsúlyozza továbbá, hogy az iroda megnyitásához kapcsolódó ügyeket és az államtitkár úr erdélyi programját külön kell kezelni, mivel az utóbbi eseménysorozat valamennyi költségét a Gandhi Kft. finanszírozta és kifizette.

Csernai Erika elmondja, hogy nem a költségekről van szó, hanem a megbízási szerződésről.

Tóth László elmondja, hogy a mögöttük történő történések okán nem került kifizetésre, mert veszélyeztette volna a Kft működését és jelen pillanatban is ez a veszély fennáll.

Dr. Kovács Edit ismerteti a partner által megküldött levelet, amelyben a partner arról tájékoztatót, hogy a kapcsolódó számlát már kiállította. Elmondja, hogy a felek között korábban egyeztetések zajlottak, ezért különösen aggályosnak tartja a kialakult helyzetet. Kiemeli, hogy egyrészt a támogatások elszámolásával kapcsolatban lát jelentős kockázatot, másrészt attól tart, hogy amennyiben a számlák kiegyenlítése nem történik meg, a partner a későbbiekben különböző jogi vagy pénzügyi igényekkel léphet fel a Gandhi Közhasznú Nonprofit Kft.-vel szemben.

Dr. Nagy Zoltán elmondja, hogy álláspontja szerint minden felvetésben van igazság, ugyanakkor véleménye szerint jelenleg a legfontosabb szempont az, hogy a Gandhi Közhasznú Nonprofit Kft. túlélje ezt az időszakot és működőképes maradjon. Hangsúlyozza, hogy a partnerek felé őszintén jelezni kell a kialakult helyzetet, és türelmet kell kérni tőlük addig, amíg a támogatási és finanszírozási kérdések rendeződnek. Részletesen tájékoztatni kell őket, hogy most minden átalakulóban van.

Dr. Czett Szabolcs elmondja, hogy jelenleg a Gandhi Kft nem tudja a szerződést sem pénzügyileg, sem jogilag aláírni és kifizetni már végképp nem, ha viszont rendeződnek azok a források, akkor vissza lehet térni rá. Kiemeli továbbá, hogy álláspontja szerint a kapott levél tartalma több ponton nem tükrözi teljes mértékben a tényleges helyzetet. Hozzáteszi, hogy véleménye szerint jelen körülmények között még nagyobb problémát jelentene, ha a szerződés aláírásra került volna anélkül, hogy annak pénzügyi fedezete biztosított lenne.





Dr. Kovács Edit elmondja, hogy a támogatói okiratban meghatározott határidő az előző napon lejárt, ezért a fennálló likviditási problémák miatt a támogatás legkésőbb május 31-ig történő megérkezését mindenképpen szükségesnek tartja.

Kiemeli, hogy komoly kockázatot lát abban az esetben, ha a Gandhi Kőzhazsnú Nonprofit Kft. nem jut hozzá a támogatási forráshoz, és bankszámlája negatív egyenlegbe fordul.

Véleménye szerint ez közvetlenül veszélyeztetné a két oktatási intézmény működését is, mivel fennállna annak a veszélye, hogy a normatív támogatások inkasszó alá kerülnek. Ebben az esetben akár az is bekövetkezhet, hogy az állam átveszi a két iskola fenntartását.

Hangsúlyozza, hogy ezért tartja kiemelten fontosnak a két oktatási intézmény helyzetének mielőbbi rendezését és biztonságos működésük fenntartását.

Tóth László elmondja, hogy a társaság vezetése valamennyi eddigi döntését annak érdekében hozta meg, hogy a Gandhi Kőzhazsnú Nonprofit Kft., valamint a fenntartásában működő oktatási intézmények működése és stabilitása ne kerüljön veszélybe. Hangsúlyozza, hogy minden intézkedés elsődleges célja a közfeladatok folyamatos ellátásának és az intézmények működőképességének megőrzése volt.

Dr. Nagy Zoltán áttér a III. napirendi pontra az üzleti terv átbeszélésére.

Tóth László elmondja, hogy a társaság üzleti terve jelentős mértékben attól függően módosulhat, hogy a támogatási források milyen ütemben és milyen összegben érkeznek meg. Kiemeli, hogy a Gandhi Kőzhazsnú Nonprofit Kft. közhasznú feladatai közé tartozik a két oktatási intézmény fenntartása, valamint a NEROK és a Galéria működtetése is. Tájékoztatása szerint az elmúlt időszakban alapító okirat-módosítás és névváltoztatás történt, továbbá a Galéria szervezetileg a NEROK működéséhez került kapcsolásra.

Hangsúlyozza, hogy az oktatási intézmények részére érkező normatív támogatások önmagukban alig fedeznek valamit. Elmondja, hogy több olyan feladat és beruházás van, amelyet évek óta halasztani kényszerülnek forráshiány miatt. A jubileumi juttatások kifizetését említi, amely jogszabály alapján kötelező, ugyanakkor mintegy 21 millió forintos többletterhet jelent a fenntartó számára, külön támogatási forrás nélkül.





A Fáy Szakképző Iskolával kapcsolatban elmondja, hogy ott valamivel kedvezőbb a helyzet a magasabb támogatási szint miatt, ugyanakkor a társaság a Fáy Szakképzővel kapcsolatban benyújtott további 80 millió forintos támogatási igényt, amelynek megvalósulására Kulturális és Innovációs Minisztériumban jelenleg már nem látnak reális lehetőséget. Hozzáteszi, hogy a közelmúltban kollégiumi férőhelybővítésre is sor került, valamint plusz forrásból tetőcserét tudtak végrehajtani. Az említett 80 millió forintos támogatási igény keretében többek között oktatást segítő eszközök beszerzését és az iskolabusz cseréjét tervezték megvalósítani.

Dr. Kovács Edit ezt követően arra kérdez rá, hogy az említett támogatási igények és fejlesztési folyamatok jelenleg milyen szakaszban tartanak, illetve honnan indult a folyamat és most hol áll.

Dr. Czett Szabolcs elmondja, hogy ez volt az a támogatási konstrukció, amely kapcsán korábban ígéret hangzott el arra, hogy hosszabb távon kiváltja a jelenlegi úgynevezett „Gandhi-modellt”. Hangsúlyozza ugyanakkor, hogy a tervezett támogatási forma valójában nem a teljes Gandhi-modell finanszírozását biztosította volna, hanem egy szűkebb, „butított” szakképzési támogatási konstrukciót jelentett volna.

Tájékoztatása szerint a folyamat az NGM-engedélyezési szakaszon már túljutott, azonban a kötelezettségvállalás aláírására végül nem került sor. Ezt követően a társaság olyan tájékoztatást kapott, hogy az új adminisztráció felállítását követően ismételten keressék meg az illetékeseket az ügyben. Dr. Czett Szabolcs véleménye szerint a kialakult helyzet azt eredményezheti, hogy a teljes támogatási folyamatot ismételten, az elejéről kell újraindítani. Hangsúlyozza, hogy a Fáy Szakképző Iskola esetében a legnagyobb problémát az jelenti, hogy a Gandhi-modellhez kapcsolódó egyes fenntartói feladatok finanszírozását a társaságnak saját fenntartói támogatásból kell biztosítania, mivel az állami normatíva ezeket a költségeket nem fedezi. Tájékoztatása szerint ez mintegy 15 millió forintos többlet terhet jelent a társaság számára. A 60 millió Ft-ból maximum 15 millió Ft-ot tudnak visszavenni.





Tóth László az üzleti terv ismertetését folytatva elmondja, hogy a sportcsarnokok bérleti díjaiból származó bevételek jelenleg stabil működést biztosítanak, valamint az in-house tevékenység is kiegyensúlyozottan működik. Tájékoztatása szerint Miskolcon a Házgyár tevékenységének kivezetését tervezték, míg a sellyei tevékenységhez kapcsolódóan a munkavállalók egy részétől meg kellett válniuk.

Elmondja, hogy a tervezési folyamat során részletesen áttekintették a társaság bevételi és kiadási struktúráját, valamint azokat az intézkedéseket, amelyeket a működés optimalizálása érdekében már megtettek.

A jövőbeni elképzelések között kiemeli a pécsi kollégiumi épület hasznosításának lehetőségét, ahol mintegy 57 fő elhelyezésére alkalmas kapacitást kívánnának kialakítani. Ehhez hozzávetőlegesen 30–31 millió forintos beruházás szükséges, amely a tervek szerint hosszabb távon stabil bevételi forrást biztosíthatna a társaság számára.

A két oktatási intézmény tekintetében elmondja, hogy a csökkenő gyermeklétszám miatt új stratégiai irányok kidolgozását tartják szükségesnek. Ennek részeként fontosnak tartják egy-egy általános iskola bevonását / átvételét, mely felmenő rendszerben stabilabb tanulói létszámot biztosíthatna a fenntartott intézményeknek, valamint a meglévő speciális szakemberek mellett, intézményenként bővíteni szükséges, például az iskolalátogatók létszámát. Tájékoztatása szerint, a 2026/2027. évi tanévtől kezdeményezték a közigazgatási szakasszisztens, a testnevelés orientáció, a Gandhi Gimnáziumban még a digitális-média orientáció képzés elindítását is, amely ugyanakkor további beruházásokat igényel. A képzés / orientáció meghirdetésére a 2026/2027-es tanévre tekintettel már sor került.

Kiemeli továbbá, hogy a társaság sportlétesítmény-fejlesztési elképzelésekkel is rendelkezik, többek között a testnevelési infrastruktúra fejlesztése, valamint Bátorfyerenyén egy szabadtéri sportlétesítmény beruházásának előkészítése kapcsán.

Dr. Nagy Zoltán megnézve az üzleti tervet, kéri, hogy egy olyan üzleti tervet készítsen a Gandhi Kft. a következő Felügyelő bizottsági ülésre, amiben a felújítási dolgokat, célokat kihagyják.

Javaslatára szerint jövő héten pénteken, azaz május 29-én lesz 11-kor a következő Felügyelő bizottsági ülés a Társadalmi Esélyteremtési Igazgatóság épületében.

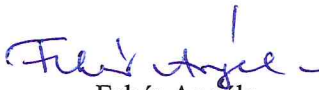




Ezt követően a Felügyelőbizottsági ülést lezárta, és megköszönte valamennyi résztvevő jelenlétét és közreműködését.

Budapest, 2026. május 21.


Dr. Román Eszter
hitelesítő FB tag


Fehér Angéla
jegyzőkönyvvezető


Dr. Nagy Zoltán Tamás
FB Elnök

